



# PLAN ESTRATÉGICO DE COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL 2017-2019

OFICINA DE COMUNICACIONES
UNIDAD DE PRENSA E IMAGEN INSTITUCIONAL

Lima, junio de 2017





# INTRODUCCIÓN

1.	Marco Legal	5
2.	Organización de la Oficina de Comunicaciones	
3.	Marco Estratégico Institucional	6
4.	Evaluación Plan de Comunicaciones 2016	7
5.	Diagnóstico: Análisis FODA	8
6.	Público Objetivo	10
7.	Objetivos del Plan de Comunicaciones 2017-2019	12
8.	Componentes del Plan de Comunicaciones 2017-2019	14
9.	Matriz de Objetivos, Estratégicas, Actividades y Metas	15
10.	Presupuesto	17
11.	Actividades No Financiadas	19
12.	Consideraciones Finales	20









#### INTRODUCCIÓN

El Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE) es un organismo técnico especializado adscrito al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), encargado de ejecutar las políticas en materia de contrataciones del Estado, con competencia en el ámbito nacional.

Tiene como funciones, entre otras, regular y supervisar los procesos de contrataciones que realizan las entidades públicas, cautelando la aplicación eficiente de la normatividad y promoviendo las mejores prácticas para el uso óptimo de los recursos públicos y la satisfacción de las necesidades de la población.

El Reglamento de Organización y Funciones¹ establece que la Oficina de Comunicaciones (OCO) es responsable de proponer las políticas institucionales, estrategias, planes, directivas y lineamientos de comunicaciones, entre los que se encuentra el Plan Estratégico de Comunicación Institucional 2017-2019, para ponerlo en ejecución a través de la Unidad de Prensa e Imagen Institucional, la que de acuerdo al ROF tiene entre sus funciones la de diseñar, proponer y ejecutar las políticas institucionales.

Es importante considerar que al ser aprobado por la Presidencia Ejecutiva, el Plan Estratégico de Comunicación Institucional 2017-2019 traza una línea directriz, convirtiéndose en una herramienta estratégica de la gestión.

Esto, en concordancia con la misión institucional del OSCE: «Promover, de manera oportuna y confiable, contrataciones públicas eficientes y transparentes entre proveedores y entidades».

El Plan Estratégico de Comunicación Institucional, en adelante PECI 2017-2019, está alineado con el Plan Estratégico Institucional 2017-2019, el cual fue aprobado por Resolución N° 012-2017-OSCE/CD, en concordancia con el Artículo 17° de la Directiva N° 001-2014-CEPLAN y enmarcado en el Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) aprobado con Resolución Ministerial Nº 411-2016-EF/41, que define el rol que desempeña el OSCE en el ámbito de las contrataciones públicas, su perspectiva de largo plazo expresado en la Visión, Misión y Valores que señala hacia donde se dirige la institución; el análisis y diagnóstico situacional, sus fortalezas, oportunidades, debilidades y las amenazas que se ciernen sobre ésta; los lineamientos de política que expresan las prioridades institucionales; y los objetivos estratégicos y objetivos específicos, con indicadores que debe alcanzarse año a año, y las acciones estratégicas que señalan el camino para alcanzar esas metas.

Es importante destacar que el PECI 2017-2019 está estrechamente vinculado a la optimización de las herramientas de innovación tecnológica institucional, indispensable para mejorar la comunicación con los grupos de interés y gestionar de mejor manera los servicios que se brinda a los ciudadanos y usuarios. Esto, en concordancia con la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública (Decreto Supremo N° 004-2013-PCM) y su Plan de implementación 2013-2016 (Resolución Ministerial N° 125-2013-PCM)², que propone implementar nuevas propuestas que innoven la gestión para responder mejor a las expectativas de los ciudadanos y empresas.

http://sgp.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2017/04/PNMGP.pdf 05/05/2017





<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Reglamento de Organización y Funciones del OSCE, Capítulo XII, Artículo 51°, Oficina de Comunicaciones





El presente documento muestra también como se lograrán dichos objetivos, mediante la identificación de acciones estratégicas institucionales, las cuales cuentan con indicadores y metas de producto. Éstos serán los medios de enlace al planeamiento de corto plazo, mientras que la ruta estratégica facilitará el monitoreo del avance PEI, el cual respalda la base estratégica utilizada para: i) la revisión del Programa Presupuestal N° 034- Contrataciones Públicas Eficientes para los años 2017-2019, ii) la Programación Multianual del Presupuesto para el mismo periodo, iii) la formulación del Presupuesto Institucional 2017 y iv) el Plan Operativo Institucional 2017-2019.









#### 1. MARCO LEGAL

El presente Plan Estratégico de Comunicación, Mejora de Imagen e Identidad Institucional del OSCE (en adelante PECI) 2017-2019 se sustenta en las presentes normas:

- Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado
- Decreto Supremo N° 040-2013-PCM. Aprueban Reglamento de la Ley del Servicio Civil
- Decreto Supremo N° 004-2013-PCM. Aprueban Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública
- Resolución Ministerial N°411-2016-EF/41. Aprueba el Plan Estratégico Sectorial Multianual 2017-2021 del sector Economía y Finanzas (PESEM).
- Resolución Ministerial Nº 274-2006-PCM, aprueba la Estrategia Nacional de Gobierno Electrónico.
- Resolución Ministerial Nº 200-2010-PCM, aprueba los Lineamientos para la implementación del Portal de Transparencia Estándar en las entidades de la Administración Publica.
- Decreto Supremo N° 076-2016-EF, aprueba Reglamento de Organización y Funciones-ROF del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado – OSCE.
- Directiva N° 001-2014-CEPLAN (Artículo 17°)
- Resolución Ministerial № 411-2016-EF/41, aprueba Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM)
- Resolución N° 012-2017-OSCE/CD, aprueba Plan Estratégico Institucional 2017-2019

#### 2. ORGANIZACIÓN DE LA OFICINA DE COMUNICACIONES

El artículo 54 del ROF del OSCE, aprobado por Decreto Supremo N° 076-2016-EF, publicado el 7 de abril de 2016, establece que la Oficina de Comunicaciones es responsable de proponer las políticas institucionales, estrategias, planes, programas, directivas y lineamientos de comunicaciones, prensa e imagen institucional, gestión documental y de atención al público usuario del OSCE, supervisando y controlando su cumplimiento, así como gestionar la atención de las solicitudes de información y/o documentación solicitada bajo los alcances de la normativa de transparencia y acceso a la información pública. La Oficina de Comunicaciones depende de la Secretaría General y está conformada por dos unidades orgánicas:

- a) La Unidad de Prensa e Imagen Institucional
- b) La Unidad de Atención al Usuario









#### MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2017-2019

#### 3.1 VISIÓN SECTORIAL

«Sector que impulsa el crecimiento económico sostenido, que contribuye a una mejor calidad de vida de los peruanos, garantizando una política fiscal responsable y transparente, en el marco de la estabilidad macroeconómica»

#### 3.2 MISIÓN INSTITUCIONAL

«Promover, de manera oportuna y confiable, contrataciones públicas eficientes y transparentes entre proveedores y entidades»

#### 3.3 PRINCIPIOS

- Eficiencia. Brindamos servicios enfocados en satisfacer los requerimientos de nuestros usuarios, aplicando criterios técnicos especializados que permiten dar celeridad y economía a los procesos de contratación pública.
- Transparencia. Se proporciona información clara y coherente con el fin de que el proceso de contratación sea comprendido por todos los actores y se desarrolle bajo condiciones de igualdad de trato e imparcialidad.
- Oportunidad. Actuamos en el momento y del modo requerido, dentro de los plazos establecidos, sin perjudicar el proceso de contratación pública ni el correcto uso de los recursos del Estado.
- Confiabilidad. Actuamos con integridad, honestidad, imparcialidad y veracidad en cada una de nuestras intervenciones en la gestión de contrataciones públicas.



#### 3.4 OBJETIVO ESTRATÉGICO VIGENTE ASOCIADO

AES5.2 "Promover la transparencia, participación ciudadana y rendición de cuentas"

#### OEI.04 Fortalecer la gestión institucional del OSCE

En el marco del proceso de modernización de la gestión pública, se busca mejorar la gestión interna brindando el soporte transversal requerido, reconociendo la importancia del pensamiento estratégico y la implementación de los planes previstos; asimismo, dar pasos firmes hacia la gestión por procesos e incrementar la automatización, incidiendo en aquellos que corresponden a proyectos clave o misionales.







#### 4. EVALUACIÓN DEL PLAN DE COMUNICACIONES 2016

#### Identificación de necesidades

#### 4.1 Necesidades externas

- Dar a conocer a la ciudadanía el rol del OSCE, sus órganos desconcentrados y los logros alcanzados en el sistema de contrataciones y compras del Estado.
- Posicionar al OSCE como una entidad eficiente, transparente y confiable.
- Fortalecer las comunicaciones con los públicos objetivos identificados del PCI-2016.
- Generar y promover información sobre las OD.
- Implementar herramientas de comunicación virtual para enlazarnos con la ciudadanía y la prensa.
- Fortalecer y promover las relaciones con los medios de comunicación y líderes de opinión.
- Articular una red de periodistas especializados en contrataciones del Estado.
- Contribuir a la integración y fortalecimiento de la imagen del OSCE con su público objetivo y entidades vinculantes.

#### 4.2 Necesidades internas

- Modernizar y/o actualizar las herramientas virtuales existentes, potenciándolas de acuerdo a las necesidades y demandas del usuario externo.
- Aprobar el documento denominado "Manual de Gestión de Comunicación en Crisis".
- Aprobar la actualización del documento denominado "Lineamientos para la Comunicación Institucional del OSCE" (aprobado por Resolución N°159-2015-OSCE/PRE).
- Aprobar el documento denominado "Manual de Protocolo del OSCE".
- Aprobar el "Manual de Identidad Visual del OSCE".
- Aprobar el "Plan de Comunicación Interna".
- Aprobar la "Guía de Comunicación Institucional en Redes Sociales".
- Aprobar la "Guía de Comunicación de crisis".
- Fortalecer la relación entre los voceros institucionales del OSCE y los medios de difusión.
- Desarrollar actividades presenciales de manera integrada y articulada entre las áreas involucradas.
- Articular las actividades comunicacionales con las OD.









#### 5. DIAGNÓSTICO: ANÁLISIS FODA

#### 5.1 Fortalezas

Son las situaciones internas favorables, que ayudan a cumplir con la Misión y Visión propuestas en el presente PECI.

- Voluntad de la actual gestión de impulsar una cultura de transparencia en las contrataciones del Estado.
- Se cuenta con profesionales capacitados y con disposición para responder a los nuevos retos.
- Se cuenta con ciertas herramientas digitales (redes sociales, intranet y otras) que debidamente gestionadas pueden mejorar la comunicación interna y externa.
- Sedes desconcentradas para la mejorar la atención al ciudadano que potencian positivamente la imagen institucional.
- Buena imagen, confianza y credibilidad del OSCE entre sus usuarios.
- Relación positiva con los medios de comunicación a nivel nacional.
- Institución eminentemente técnica.

#### 5.2 Debilidades

Son las situaciones internas desfavorables que dificultan cumplir con la Misión y Visión propuestas.

- Actitud conservadora que impide ver entre sus miembros a la comunicación un intangible que cada día cobra mayor valor.
- Resistencia al cambio.
- Resistencia a nuevas formas de gestionar la comunicación.
- Desconocimiento de los recursos de comunicación como herramienta para alcanzar objetivos de gestión.
- Comunicación reactiva.
- Limitados recursos presupuestales para gestionar la comunicación institucional.
- La información no llegan a todos los sectores de interés.
- Las limitaciones técnicas de la Web institucional (creada el 2012)
- Limitada articulación con las Direcciones, Oficinas y OD para aplicar criterios unificadores en la gestión de imagen.
  - UPIM y UAUS con personal insuficiente para cumplir las metas asignadas.









#### 5.3 Oportunidades

Son las situaciones favorables que se encuentran en el entorno y ayudan a la UPIM a cumplir con su visión y misión. La organización no controla dichas situaciones, pero influyen en su desempeño.

•	La diversificación de los medios de información (tradicionales y <i>on line</i> ) y los recursos técnicos facilitan la comunicación institucional.
•	Posibilidad del trabajo conjunto con los periodistas, propiciando alianzas a largo plazo.
•	Alianzas y convenios para promover estrategias conjuntas de desarrollo de una cultura de transparencia en las compras estatales.
•	Creciente interés entre los periodistas sobre la nueva Ley de contrataciones del Estado.
•	El creciente interés de personas y entidades para profesionalizarse en compras públicas.
•	Política de Estado de mayor transparencia y acercamiento de los servicios públicos al ciudadano.

#### 5.4 Amenazas:

Son situaciones externas que no tenemos bajo nuestro control, pero que al conocerlas nos permite poder evaluarlas y eventualmente revertirlas.

•	Bajo nivel de conocimiento, sensibilización y motivación sobre el rol del OSCE en los
	medios masivos de comunicación

- Grupos de interés: ex funcionarios, proveedores, entidades o ciudadanos interesados en desprestigiar al OSCE por fallos desfavorables y /o conflictos de intereses.
- Ausencia de redes de periodistas que aborden la cobertura de las contrataciones del Estado con responsabilidad (hay excepciones individuales)
- Limitado conocimiento sobre contrataciones públicas entre políticos, congresistas, líderes de opinión y otros, que desinforman y mal informan.









#### 6. PÚBLICO OBJETIVO

#### 6.1 Público Objetivo Primario (POP)

- Tomadores de decisiones, (MEF-PCM)
- Poder Legislativo
- Sistema Jurídico del Estado (procuradurías)
- Organismos Constitucionales Autónomos
- Entidades Públicas Contratantes de los tres niveles de gobierno (ministerios, municipios, regiones y otros)
- Fondos constituidos total o parcialmente con recursos públicos, sean de derecho público o privado
- Órganos desconcentrados que utilizan recursos públicos
- Cámaras de Comercio, Industria y Producción de Lima y regiones
- Proveedores el Estado

#### 6.2 Público Objetivo Secundario (POS)

- Líderes locales y nacionales (stakeholders)
- Cooperantes internacionales
- Instituciones académicas, universidades, colegios profesionales, gremios representativos de la prensa
- Periodistas y representantes de los medios masivos de comunicación

#### 6.3 Aliados Estratégicos

- Medios de comunicación y organizaciones que agrupan a medios y periodistas
- Especialistas en el tema
- Organismos que trabajan el tema de contrataciones y compras estatales
- Funcionarios de la institución











# 6.4 Comportamientos Esperados

PÚBLICO OBJETIVO	COMPORTAMIENTO ACTUAL	COMPORTAMIENTO IDEAL	COMPORTAMIENTO FACTIBLE
PRIMARIO			
Tomadores de decisiones	Indiferencia	Interesados y comprometidos	Incluyen en sus agendas propuestas para acompañar modernización OSCE
Medios masivos	No especializados	Especialización para no desinformar a la población	Conocen, apoyan la difusión y facilitan alianzas estratégicas
Población	Confusión del rol	Conoce la función del OSCE y Tribunal de Contrataciones del Estado	Se informa y conoce la importancia de la Ley de Contrataciones del Estado
Entidades públicas y privadas	Desconocimiento	Conocen, promueven y participan en el fortalecimiento de las compras públicas	Conocen y se interesan en formar alianzas para un trabajo en conjunto
Oficina de Comunicaciones del MEF	En proceso de articulación con áreas de prensa del sector	Interconectados, comparten data y promueven trabajo conjunto	Articulan acciones





Agentes logísticos	Insuficiente capacitación/casos de corrupción	Ética y transparencia en la función pública	Conocen y se involucran de manera positiva
Actores locales (stakeholders)	Insuficiente iniciativa para Promocionar una ética pública	Interiorizan y difunden las ventajas de la ética y transparencia	Se convierten en promotores de la transparencia y la ética en compras públicas
Cooperación internacional	Apoyo técnico	Asumen la importancia de la ética en compras estatales y destinan recursos	Cooperantes apoyan campañas de prevención y otras
Academia, líderes de opinión.	Desconocimiento e indiferencia	Capacitan, conocen y participan en la difusión del sistema de compras publicas	Le dan importancia al sistema de compras públicas





#### ALIADOS ESTRATÉGICOS

Medios de comunicación, organizaciones de periodistas	Desconocen el tema de contrataciones y compras públicas	Conocen y participan en las labores de difusión	Se integran a una red de periodistas del OSCE
Organismos como las Cámaras de Comercio	Interés limitado	Conocen, articulan y apoyan	Conocen y apoyan la labor del OSCE
Agentes de compras	Desconocimiento e indiferencia	Se capacitan, conocen y promueven la transparencia y buena gestión	Fortalecen el sistema de compras

#### 7. OBJETIVOS DEL PLAN ESTRATÉGICO DE COMUNICACIONES 2017-2019

#### 7.1 OBJETIVO GENERAL

Posicionar al OSCE como una institución eficiente, transparente y confiable, a través de la calidad del servicio de atención que brinda a sus usuarios directos



#### 7.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

#### Objetivo específico 1

Fortalecer la comunicación con los grupos de interés

#### Objetivo específico 2

Implementar el plan con mecanismos que permitan brindar información sencilla, entendible, objetiva, transparente, incluyendo la mejora de la plataforma de información del OSCE (web y redes sociales).







#### 7.3 ESTRATEGIA DE POSICIONAMIENTO

Estrategia PECI

Primera fase (Enero-May 2017)

Elaboración del PECI 2017-2019 Aprobación del PECI 2017-2019

Segunda fase (Jun-Dic 2017)

Encuesta de percepción ciudadana sobre el rol del OSCE Desarrollo de una nueva plataforma web multimedia institucional (condicionado a disposición presupuestal)



Tercera fase (Ene 2017-Jul 2018)

Ejecución de actividades a nivel interno y externo
Consolidación de la imagen y posicionamiento de la identidad
corporativa del OSCE



Cuarta fase (Agosto 2018-Jul 2019)

Análisis y evaluaciones Actualización de herramientas comunicacionales



Quinta fase (Agosto-Dic 2019)

Encuesta sobre posicionamiento del OSCE Informe final de logros alcanzados









#### 8. COMPONENTES DEL PLAN ESTRATÉGICO DE COMUNICACIONES

#### 8.1 Objetivo específico 1

	Indicador	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Meta 2019
Fortalecer la comunicación con los grupos de interés	Porcentaje de conocimiento de los grupos de interés en relación al rol del OSCE	50 %	52%	53%	55%

#### Estrategia 1.1

Apoyar la consolidación y articulación de un sistema de información institucional eficiente, ordenado y oportuno

#### Estrategia 1.2

Generar y promover la elaboración y difusión de información de calidad sobre las actividades del OSCE

#### Estrategia 1.3

Fortalecer la relación con los medios de prensa y líderes de opinión

#### Estrategia 1.4

Impulsar un trabajo de comunicación con la Unidad de Atención al Usuario y las Oficinas Desconcentradas, por ser la cara visible con el usuario

#### 8.2 Objetivo específico 2

Elaborar e Implementar un plan orientado a desarrollar un mecanismo	Indicador	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Meta 2019
que permita brindar información sencilla, entendible, objetiva, transparente, incluyendo la mejora de la plataforma de información del OSCE (web y redes sociales)	considere mecanismos v	30 %	35%	40%	50%



Consolidar herramientas virtuales que aproximen la comunicación del OSCE al usuario

#### Estrategia 2.2

Consolidar una nueva intranet y potenciar su uso en la comunicación interna

#### Estrategia 2.3

Consolidar la nueva identidad corporativa del OSCE









### 9. MATRIZ DE OBJETIVOS, ESTRATEGIAS, ACTIVIDADES Y METAS

#### Objetivo General

Posicionar al OSCE como una institución eficiente, transparente y confiable, a través de la calidad del servicio de atención que brinda a sus usuarios directos

Objetivo Específico 1 Fortalecer la comunicación con los grupos de interés

Estrategias	Actividades	Me Af	io	A	tas ño 18	Ai	etas ño 019
		I sem	II sem	l sem	II sem	l sem	II sem
Estrategia 1.1 Apoyar la consolidación	Encuesta de percepción ciudadana para medir los niveles de aprobación, confianza y conocimiento del rol del OSCE	x		fn	х	lagra Garv sini s	х
y articulación de un sistema de información	Fortalecer la comunicación con los grupos de interés a través de encuentros periódicos con la prensa	х		Х		Х	010
institucional eficiente, ordenado y oportuno	Plan de mejora de la comunicación a través de las plataformas de información del OSCE (web y redes sociales)		x	x		x	
	Difusión y orientación para mejorar las contrataciones públicas	х	Х	Х	Х	Х	Х
Estrategia 1.2	Publicar y difundir información que difundan la labor del OSCE	x	Х	Х	Х	Х	Х
Generar y promover la elaboración y difusión de información de	Entrevistas en medios de comunicación sobre temas estratégicos	х	Х	Х	Х	Х	Х
calidad sobre las actividades del OSCE	Monitoreo de noticias en medios de comunicación masivo en Lima y las regiones	x	х	х	x	x	x
Estrategia 1.3: Fortalecer la relación con los medios de prensa y líderes de	Capacitación a periodistas de Lima y Oficinas Descentralizadas	x	x	x	х	x	x
opinión	Consolidar una red de periodistas especializados en contrataciones del Estado	x	х	х	x	x	х
	Estandarizar el uso de marca, señalética y mobiliario, así como de logotipos y tipografía	х	Х	Х	Х	Х	Х
Estrategia 1.4:	Participación en ferias (montaje de estructura y producción)	х	Х	Х	Х	Х	Х
Impulsar un trabajo de comunicación con las OD, por ser la imagen	Remisión de material de difusión a Lima y provincias (material institucional, dípticos)	x	х	х	х	х	x
directa con el usuario	Taller de media training con funcionarios y voceros	х		Х		Х	
	Capacitar a la prensa regional y promover una red de prensa		Х	Х		х	







# PERÚ

# Ministerio de Economía y Finanzas



		_					_
		Me			tas		etas
		Ař	-		ño		ño
	Actividades	20	17	20	18	20	19
		l sem	II sem	l sem	II sem	l sem	II ser
	Desarrollo e implementación de una nueva plataforma web multimedia institucional	х	Х	Х	Х	Х	Х
	Gestión de contenidos y actualización del portal web	Х	Х	Х	Х	Х	Х
Estrategia 2.1 Consolidar herramientas virtuales	Gestión y publicación de las redes sociales institucionales (facebook, twitter, youtube y/o soportes varios)	x	x	x	х	х	x
que aproximen la comunicación del OSCE	Estudio de medición de la usabilidad web y su impacto en el usuario		Х		Х		Х
al usuario	Implementación y desarrollo de la Agencia OSCE- Noticias (virtual)		Х	Х	Х	Х	Х
	Realización de videos para su difusión en el portal web y redes	х	Х	X	Х	Х	X
Estrategia 2.2Consolidar una nueva intranet y	Plan de diseño e implementación del home de intranet			Х			100
potenciar su uso en la comunicación interna	Difusión de comunicación interna en diversos soportes (intranet, pantallas, vitrinas)	х	Х	X	Х	Х	Х
a k x	Elaboración de Diseño Gráfico para materiales impresos de difusión (interna y externa): y material digital (web, redes sociales)	х	x	x	х	x	х
	Implementación del Manual de Identidad (difundir fuentes y formatos y supervisar su adecuado uso)	x	х	х	х	х	x
	Homogenizar las piezas gráficas y señalética de identidad institucional	х	х	х	х	х	x
Estrategia 2.3	Estandarizar el uso de marca y registro en Indecopi		Х		Х		Х
Consolidar la nueva identidad corporativa	Edición, diseño y publicación de Memoria Institucional		х		x		x
del OSCE	Diseñar e instalar en todas las PCs un protector de pantalla institucional	х		X		х	
	Diseño de una revista digital en PDF de difusión interna y externa		х	inc.	x		х
	Campaña de comunicación interna para posicionar la visión, misión y valores institucionales	х	х	х	х	х	х
	Participación en ferias (montaje de estructura y producción)	x	х	х	x	x	х











#### X PRESUPUESTO

Según cuadro de necesidades de bienes y servicios, se requiere un presupuesto base de S/. 574,388 miles de soles, para el año 2018.

1,314.00 Numbers 10,200.00 12,000.00 12,000.00 12,000.00 12,000.00 12,000.00 12,000.00	Total			20-										
1,284.00 14,094.00 14,004.	otal													
1,284.00 10,200.00 10,200.00 10,200.00 10,200.00 10,200.00 10,200.00 10,200.00 10,200.00	- Committee of the Comm	Collegeneration	-											
1,284.00 10,200.00 10,200.00 10,200.00 12,000.00 12,000.00	50,000,00	0.00	000	203	900	020	0.93	0.03	133	0.80	9.00	000	50,020,03	2.3. 2. 2. 4. 4 SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNAL
1,214 400 10,004 005 10,004 005 10,004 005 10,004 005	10,000,00	99	600	69	900	9.90	989	605	9.00	950	0.00	91.0	10,000,00	Actividad Consumo
1,334.40 14,004.05 19,200.00 42,000.00	Serven	-	-											P0007: GERENCAPERMANENTE
1,334.40	1 24 66	HIT AS	102.00	97.681	1000	107.00	157,00	107.00	107.00	197.50	407.00	107.00	107.00	23.2812
1,314.40	42 656 50	1,500,00	1,510.00	3,560.00	3,500.00	3,550.00	3.169.00	3.5in.te	3,550,00	3.502.00	3,500.00	3,500.00	4,100.00	2.3.2 8.1 1 CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS
74,004.00	20,000,00	8	0.00	9.00	0.05	0.00	9.00	33.00	0.00	0,00	20,000.00	98	0.00	2.3. 2. 7.11 99 SERVICIOS DIVERSOS
1,214.00	16.200.00	0000	9 25	910	0.00	900	9.00	916	9.50	2,00	0.00	200	19,500.00	23.2 7.299 OTROS SERVICIOS SIMILARES
1,384.40	TALOM SIC	3,607.00	M46 10	50 200T	3,537,00	3,407.00	3,597.00	3,507.00	3,607,00	3,007,00	23,607.00	3,597.00	14,497.0)	Actividad Consumo
1 024 40	-	-	-				MARCA	COMO UNO	PTO OSCIE	EL CONCE	SICIONAR	PARA PO	DENTUA	PODOS : IMPLEMENTAR EL PLAN DE MEJORA DE LA MAGEN E IDENTIDAD PARA POSICIONAR EL CONCEPTO DECE COMO LINA MAGOA
	1,254.65	102.50	107 (6)	197.00	107.00	107,60	19749	107.00	197 (10	107.00	107.00	197.00	107.00	23.2 6 1 2
00.000.00	10 000 00	2 500 00	7.590 00	2,340,01	7,501.00	7,500,00	7,500.65	7,500,00	2,593,00	1,11040	7,592.00	1,500.00	3,800.00	2.3. 2 8. 1 1 CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS
91 284 00	91,884.00	2,917.00	7,627.00	Tast at	7,637,0)	7 607 60	7,557.40	2,997.00	7,027.00	1,507.00	7,907.00	1,007.00	1,207.00	Actividad Consumo
													CRISIS	PC004 : DISEÑAR E IMPLEMENTAR UN PLAN DE GESTIÓN DE CRISIS
600 000	000 000	9	99	0 26	5	9,00	0.00	0.00	5.05	946	0,93	020	616.00	2.3.2 8.1 1 CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS
*8.780	16 1890 50	e B	8	000	NI 120.00	0.00	0110	0.00	0.00	909	20,000,40	11.00	00.0	2.3, 2 7.11 99 SERVICIOS DIVERSOS
SO ERE DE	00 test 85	2	100	0.00	90.000.00	2.90	0.10	0.50	0.00	9.00	20,000,00	0.00	00.00	Actividad Consumo
			NIDOS	008 08TE	S RESULTA	ERDO A LO	NS DE ACUE	AR MEJOR	YPLANTE	TILIZADOS	<b>HEACKÓN</b> 6	DE COMUN	MEDIOS .	PORTAL EVALUAR PERIODICAMENTE LA EFECTIVIDAD DE LOS MEDIOS DE COMJUNÇACIÓN UTILIZADOS Y PLANTEJAR MEJORAS DE ACUERDO Á LOS RESULTADOS OBTENIDOS
1,204,00	1,294.00	107.00	93.70	107.00	907.500	107.00	107.00	107.00	107.00	107.03	107.10	107.00	107.00	23.2 8.1 2
54 500 500	10.100.03	4,200,00	4,500,00	4,500.00	4,555.00	1,505.00	4,500,00	4,505.00	4,500,00	4,507,60	4,500,00	4,500,00	6,109.00	2.3. 2 8.1 1 CONTRATO ADMINISTRATIVO DE SERVICIOS
21.080.00	25,000.00	986	000	0.00	9.00	24	0.00	600	000	202	000	0.00	26,000,00	2.3.2.7.4 1 ELABORACION DE PROGRAMAS INFORMAÇIA
a and a	42,500.00	0.00	0.00	0.00	9.00	010	0.00	600	970	0.00	9,00	10.3	totodes	2.3.2.7. I CONSULTORIAS
98,630,00	60,000,00	3.01	9.09	0.10	0.00	986	20,000,00	0.00	0.00	20,220,000	0.00	240	50,690,00	2.3. 2. 2. 4. 4 SERVICIO DE IMPRESIONES, ENCUADERNAL
62,626.50	61,000,00	101	0.00	010	0.00	60.0	600	6.53	3.09	98.0	8,00	643	43,612.00	2.3. 2. 2. 4. 1 SERVICIO DE PUBLICIDAD
245,634.20	245,254.00	4,697.03	4,007.00	4.607.00	4,407,00	4,507.00	24,007.00	4,007.00	4,607,00	24.667.00	4,607.00	4,007.00	155,207.00	Activided Consumo
										EXTERNA	NODADINU	DE COM	THATEGIC	P0001 . EUABORAR, APROBAR E IMPLEMENTAR UN PLAN ESTINATÉGICO DE COMUNICACIÓN EXTERNA
CLUMAN	67.000.75	15 600.06	15.000.06	16.000.00	4 100 00	15,995.00	M.105.08	15,000.00	15,505,00	91700 TO	10 244/30	15,960.00	20,000,000	
27. UPS 94.0	474,540.72	19.603.08	91,003.01	DILDMEN	40 COLUM	Tales of the	***************************************	-		E ICAS	SONES PU	CHIRATAC	MARLASO	3031 INVESTIGACION, DIFUSION Y ORIENTACION PARA MEJORAR LAS CONTRATACIONES PUBLICAS
674,507.65	\$74,507,41	18,360,09	MITORITE.	in tears	-		-		it state to				180, 101, 10	2
	Arusi	Cembre	Settembre Octubre Novembre Diciembre	Ochubre IN	erdmora	Agosto S	W 200 VI	JUNIO	10 827.61	11,000,00	10 001 95 A7 100 04	62 000 09 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00		2-09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS
Voior Contrapartida							Valores					Enhance	Ewa	Rubro Classificador de Gasto
											Į.	STITUCION	MAGENIN	0
						35)	(Soles)							472100 - 101275
						17	Año 2017			ADO	S DEL EST	MIACION	AS CONTI	UNIDAD EJECUTORA : 201 ORGANISMO SUPERVISOR DE LAS CONTRATACIONES DEL ESTADO
					0	CUENIL	PASE: KEQUENIDO	-						





17

Facha Hora Página

11/11/2016 16:30 2 ds 2





CENTRO DE COSTO

1275030803 - UNIDAD DE PRENSA E IMAGEN INSTITUCIONAL

Sistema integrado de Gestión Administrativa Módulo de Logistica Versión 16.04.00

NRO. IDENTIFICACIÓN : 001275 UNIDAD EJECUTORA : 001 ORGANISMO SUPERVISOR DE LAS CONTRATACIONES DEL ESTADO

CUADRO DE NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS MENSUALIZADO FASE: REQUERIDO

Año 2017

(Soles)

PRINCES   PRIN	20	2,1588.72	2,005.72	174.00	174.03	174.00	174.09	134.08	3010	174.06	HIMI	174.08	20 M.S.	114.58	174.04	25 2 2 2 I SERVICIO DE TELEFONIA MONI
PROVIDED DIRECTANDONICE INCOLORS   Name		2,086.72	2,089.72	174.00	174.00	174.08	174.00	24.00	92.80	174.06	174.08	174.06	24.63	174.50	124.01	
																C0003: SERVICIOS BASICOS
RESUNCOSO DIRECTONADOS (1982) RESUNOS (1982) RESUN		474,545.77	474580.72	15,093.05	15,095,09	15,995.09	45,005.00	15,385.00	25,000	15,295,20	15,985.00	SLICAS SLIMAN	MONES PUE	ONTRATAC	BRAR LAS C	COST INVESTIGACION, DIFUSION Y ORIENTACION PARA MEJO
RECURSICOS DIRECTINACIONE REPOLIZACION NAMALICONAN ESTRATEGICO DE COMUNICACION ESTRATE		474,540.72	47454072	15,995.05	15,995.68	15,995,00	41,935.03	15,995,00	25.355.05	15,000.00	15,980.00	25,905,00	15,165.05	15,005,00	40.352.00	SERVICIOS
RECURBOSO DIRECTAMENTE RECUNDOCOSE    PROPERTION   PROPER		0.752,05	8,792.00	9.00	0.83	603	5.00	0.00	0.00	93.0	9,00	3.00	000	8,90	8,750.00	23, 189, 199 OTROS BIENES
RECUREDOSO DRECTAMENTE RECUNDOSOS    MANUEL   MA		21.00	25.00	000	6.03	600	0.00	900	0.00	300	9.00	9.00	444	0.00	49.82	23.1 5.3 1ASEO, LIMPIEZA Y TOCADOR
RECURBOSO DIRECTAMENTE RECUIDADOS S  RECURBOS S  RECURBOS S  RECURBOS DIRECTAMENTE RECUIDADOS S  RECURBOS S  RECURBOS DIRECTAMENTE RECUIDADOS S  RECURBOS		0.676.94	90.000,64	0.00	0.93	0.00	9,00	0.00	0.00	0.00	\$00	9,76	000	0.90	28 No.V'S	23.1 5.1 2 PAPELERIA EN GENERAL UTILES Y MATERIA
RECURGOS DIRECTAMENTE RECUIDADOS   SAMPRINE NATURA SAMPRINE		11,164,11	17,454.54	900	0.00	0.00	0.00	000	940	9.00	9.00	90.0	900	0.00	17,454,14	
RECURSOS DIRECTAMENTERICALIDACOS   Faturo   Marco																P0007: GERENCIAPERMANENTE
RECURSOSO DIRECTAMENTE RECALIDADOS.  ***HARTANINA INAMA: NAMA: NAM		MUTER	300,00	000	0.00	600	6.03	90.0	000	9.00	200	8 00	0.00	0.00	355.00	23 199 1 3 LIBROS, DIARIOS, REVISTAS Y OTROS BIENI
RECURSOS DIRECTIMENTE RECUIDAÇIOS 144077 14408 0 4500 1400 1400 1400 1400 1400 1400 14		2,049.55	3,019,59	900	0.00	000	0.00	92.0	0.60	900	9.00	426	920	6.60	2,810.00	23 1 5.1 2 PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIA
RECURSOS DIRECTIMENTE RECUIDADOSS    Filter   Mario   Acti   Mario   Acti   Mario   Acti   Mario   Acti   Mario   Acti	10	4,202.50	4,202.50	000	0.02	6,00	6,03	0.50	0.00	8.00	0.00	8.00	0.60	0.00	4,202.58	
RECURSOS DIRECTAMENTE RECALIDADOS 143472 NAME 813860 15348 15340 15340 1540 1540 1540 1540 1540 1540 1540 15														RNA	ACIÓN INTE	PRODE: ELABORAR E IMPLEMENTAR UN PLAN DE COMUNIC
Entero   February   Entero   February   Entero   February   Entero   February   Entero   En	à	13,699,00	13,698,60	900	0.00	0.00	0.03	000	8.50	010	200	202	980	9.00	13,206.65	23 1 5.1 2 PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIA
RECURSOS DIRECTAMENTE RECALIDADOS 19442ME SUBMIN 15489 18490 1401 1400 1400 1400 1400 1400 1400 1	.0	15,400.90	13,699,00	010	0.00	600	8,03	0.00	0.60	800	0.00	1.02	0.00	0.01	15,860,50	
Entero   February   Entero   February   Entero   February   Entero   February   Entero   En									-	COMO UN	PTO OSCE	EL CONCE	SICIONAR	D PARA PC	E IDENTIDA	POCOS : IMPLEMENTAR EL PLAN DE MEJORA DE LA IMAGEN
RECURSOS DRECTAMENTE RECALIDADOS 184578 184588 833888 194588 1945 1846 1846 1846 1846 1846 1846 1846 1846	0	200.15	200.15	000	0.00	6.00	0.00	000	000	9,00	200	0.05	910	4,00	200.15	23 199 1 3 LIBROS, DIARROS, REVISTAS Y OTROS BIENI
Entro   Februro   Februro   Marzo   Abril   Mayo   Junio   Adoli   Registro   Colornito		206.15	200 15	0.00	202	000	0,00	0.20	960	0.00	9.00	9,00	0.00	0.00	206.15	
Endro   Februro   Marzo   Adril   Maryo   Jurilo   Adril   Maryo   Marilo   Marilo   Maryo   Marilo   Marilo   Maryo   Marilo   Maryo   Marilo   M															ECRISIS	P0004 DISEÑAR E IMPLEMENTAR UN PLAN DE GESTIÓN DI
Ender		2,389.50	2,369.50	000	0.09	0.00	0.03	000	040	9.00	500	9,02	010	9,00	2,309.50	23 199 1 3 LIBROS, DIARIOS, REVISTAS Y OTROS BIENI
Entero   Febrero   Marzo   Adril   Maryo   Junio   Agosto   Selfembre   Octubre   Morzo   Adril   Maryo   Marzo   Adril   Maryo   Junio   Agosto   Selfembre   Octubre   Morzo   Adril   Maryo   Marzo   Mar	6	21.12	23.12	916	9,99	9.00	0.93	040	0.00	9.00	0.00	20.0	0.00	20.0	20 12	23 1 5 1 2 PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIX
Entero   Febrero   Marzo   Adril   Maryo   Junio   Agosto   Selfembre   Octubre   Morio   Aquasto   Selfembre   Octubre   Aquasto   Aquasto   Selfembre   Octubre   Octu		274242	234262	930	000	0.00	0,93	0:00	600	0.00	0.00	9.00	000	9.00	2,342.62	
Enterlo   Febrero   Marzo   Adril   Maryo   Junito   Julito   Agostio   Seliemibre   Columbre   Colombre   C					SOON	NOOS OBTE	S RESULTA	ERDOALO	AS DE ACU	ARMEJOR	YPLANTE	TILIZADOS	IICACIÓN U	DE COMUN	S MEDIOS	P0003: EVALUAR PERIÓDICAMENTE LA EFECTIVIDAD DE LO
Enero   Febrero   Marzo   Adril   Maryo   Juño   Agosto   Seliembre   Diciembre   Diciembr		12,310.45	13,560.48	920	0.00	000	0.03	000	950	000	0.00	3.03	000	98.00	13,308.00	23.1 S. 1 2 PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIA
Enero   Febrero   Marzo   Abril   Mayo   Julio   Agosto   Seliembre   Diciembre   Coldon   Vision   Vi	0	13,310.48	13,360.46	0.50	200	9,00	0,00	010	0.00	0.00	2,00	5.00	03.0	41.52	10,300,00	
Entero   Febrero   Marzo   Abril   Mayo   Julio   Agosto   Selismibre   Octubre   Noviembre   Didembre   Arnal   Total   Valor   RECURSOS DIRECTAMENTE RECALIDADOS   24.45779   15.46 16.59566   35.9850   3												EXTERNA	JNICACIÓN	O DE COM	STRATÉGIC	P0002 : ELABORAR, APROBAR E IMPLEMENTAR UN PLAN ES
Enero   Febrero   Marzo   Abril   Mayo   Juño   Agosto   Selienibre   Octubre   Noviembre   Diciembre   Arnal   Total   Valor   RECURSOS DIRECTAMENTE RECALIDADOS   24.457.79   15.46 59 596 15.596.00   15.966.00		4,750.00	6,750.00	010	0.00	0.00	6,03	000	0.00	0.00	200	20.0	010	202	6,735.00	2.3 1 90, 1 99 OTROS BIENES
Enero   Febrero   Marzo   Abril   Mayo   Julio   Agosto   Selismière   Octubre   Noviembre   Diciembre   Arnal   Todal   Valor   RECURSOS DIRECTAMENTE RECALIDADOS   24.457.79 15.464.61 55.956.01 5		914.60	269.50	9.50	0.00	9.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2002	3.00	9.00	100	998.90	23, 199, 1-3 L/BROS, DIARIOS, REVISTAS Y OTROS BIENI
Enero   Februso   Marzo   Abril   Maryo   Juño   Juño   Agosto   Selfembre   Diciembre   D	9	38,720.92	38,720.62	8.56	0.00	0.00	0,93	0.00	0.00	980	1,012,91	9,60	000	200	34,687,97	23.1.5.1.2 PAPELERIA EN GENERAL, UTILES Y MATERIA
Enero Febrero Mazzo Abril Mayo Julio Agosto Selembre Octobre Noviembre Diciembre Arusal Tosa Valor RECURSOS DIRECTAMENTE RECALIDADOS 34.587.79 16.94.68 55.961.09 55.948.09 19.938.05 19.938.05 19.938.0		46,315.42	40,360.43	050	969	0.00	0.99	92.0	93.0	0.00	1,522.85	0.02	020	0,00	44,547.47	
Enero Febrero Mazzo Abril Mayo Juño Agosto Selfembre Octubre Noviembre Dicientre Arusal Tosa Valor RECURSOS DIRECTAMENTE RECALIDADOS 34.457.7N 16.34.64 55.95.00 500 500 500 500 500 500 500 500 500												EXTERNA	JNICACIÓN	O DE COM	STRATEGIC	PROOF ELABORAR, APROBAR E IMPLEMENTAR UN PLAN ES
Enero   Febrero   Mazzo   Abril   Mayo   Junio   Agosto   Selienibre   Octobre   Modernibre   Dicientire   Arnali   Total   Valor   RECURSOS DIRECTAMENTE RECALIDADOS   24,457.79   16,44.64   5,596.66   55,966.05   19,436.65   15,466.66   15,666.06   14,666	*	95.55.09	62/14/00	080	000	0.00	9.00	930	010	000	3,822.95	LICAS	JONES PUB	SUBSTRACE	HAR LAS C	0001 INVESTIGACION, DIFUSION Y ORIENTACION PARA MEJO
Enero Febrero Marzo Abril Mayo Junio Agosto Sedembre Octubre Nodembre Diciembre Anual Total RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS 284,587,79 15,4454 55,98569 15,98569 15,98569 15,69569 45,98569 15,69569 45,98569 15,69569 45,985		99,547,69	66,647,69	0.00	0.00	0.000	6.02	000	020	0.00	1,832.63	2,65	960	51.80	10.216/55	BIENES )
Enero Febrero Marzo Abril Maryo Junio Julio Agosto Setienthre Octubre Noviembre Octubre Annala Total		524,387.81	574,387.81	15,005.06	0.00	15,005.06	46,986,01	15,885.06		15.995.06	19,828,01	35,985.06	65,095.00	16,3145.81	294,557,70	2-09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS
	Valor		Arrual	ciembre	viembre Di	Octubre No	etembre t	Agosto S	H	Junio	Mayo	Н	Marzo		Enero	





Hora : 16:30 Página : 1 de 2 Fecha :

1411/2016





#### 11. ACTIVIDADES NO FINANCIADAS

Respecto a las actividades no financiadas y su respectivo costo se muestran a continuación:

	ACTIVIDADES NO FINANCIADAS*	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL 2017	META ANUAL 2018	Costo
1.2	Tarea 01: Participación en ferias	Acciones	2	2	20,000
1.3	Tarea 04: Crear una red de periodistas especializados en contrataciones del Estado	Actividad	1	-	5,000
1.4	Tarea 05: Estandarizar el uso de marca, señalética y mobiliario, así como el uso de logotipos y tipografía	Informe	u si aby k		5,000
1.5	Tarea 06: Promover capacitación con entidades de prensa regional	Documento	1	026 la 36	5,000
1.6	Tarea 08: Plan de desarrollo e implementación de una nueva plataforma web multimedia institucional	Documento	1	-	150,000
1.7	Tarea 09: Plan de implementación de la Agencia OSCE-Noticias (virtual)	Documento	1	-	15,000
1.8	Tarea 10: Plan de diseño e implementación del home de intranet	Documento	1	-	100,000
1.10	Tarea 11: Implementación del Manual de Identidad (difundir fuentes y formatos en la intranet para asegurar su buen uso)	Documento	1	-	10,000
1.11	Tarea 12: Estandarizar el uso de marca y su registro en INDECOPI	Documento	1	1	20,000
1.12	Tarea 13: Adquisición de licencia de Adobe para diseño gráfico	Software	4	4	5,000
1.13	Tarea 14: Diseño de una revista digital en PDF de difusión interna y externa	Documentos	6	6	8,000
1.15	Tarea 15: Capacitar al personal de la UPIM en el uso de marketing virtual y herramientas de posicionamiento de imagen corporativa	Actividad	3	3	6,000
1.16	Tarea 16: Video institucional para posicionar la visión, misión y valores institucionales	Actividades	2	2	10,000
				TOTAL	359,000





<sup>\*</sup>Actividades incorporadas al Plan Estratégico de Comunicación Institucional a partir del 15 de agosto de 2016





#### 12. CONSIDERACIONES FINALES

Debemos considerar que los elementos que sustentan los planteamientos contenidos en el presente Plan Estratégico de Comunicación Institucional 2017-2019, puede modificarse y/o actualizarse de acuerdo a las condiciones técnicas, institucionales y presupuestales vigentes en el momento de su ejecución, incorporando actividades que no estaban previstas y resultan fundamentales para gestionar el presente plan, las que estarán sujetas siempre a disponibilidad presupuestal.



Finalmente, debemos resaltar el compromiso del personal que integra la Unidad de Prensa e Imagen Institucional y de la Unidad de Atención al Usuario con cada una de las estrategias plasmadas en el presente Plan, y así contribuir con el éxito del objetivo principal que es posicionar al OSCE como una institución eficiente, transparente y confiable, a través del posicionamiento de su imagen y la calidad del servicio que brinda a sus usuarios directos.

